

COMISSÃO DA CEDEAO

ECOWAS COMMISSION



COMMISSION DE LA CEDEAO

Département de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau

Accélérer la mise en œuvre de l'ECOWAP/PDDAA

Offensive régionale pour la promotion des chaînes de valeur du lait local en Afrique de l'Ouest

Atelier régional de capitalisation des expériences nationales et régionales, de validation de la note conceptuelle de l'offensive lait et des études de référence, de définition des grandes orientations de la stratégie régionale de mise en œuvre

Ouagadougou (Burkina Faso), 24-26 Juillet 2019

Rapport final

En collaboration avec :



Avec l'appui financier de l'UE:



UNION EUROPÉENNE

Et la facilitation technique du Hub Rural



I. Introduction

1. Sur invitation de la Commission de la CEDEAO, s'est tenu du 24 au 26 Juillet 2019 à Ouagadougou au Burkina Faso, l'atelier régional de capitalisation des expériences nationales et régionales, de validation de la note conceptuelle de l'offensive lait et des études de référence, de définition des grandes orientations de la stratégie régionale de mise en œuvre.
2. Ladite Offensive entend matérialiser la vision d'une "***Afrique de l'Ouest qui émerge parmi les bassins laitiers du continent africain et accroît progressivement sa contribution aux échanges régionaux de produits laitiers d'origine communautaire.***"
3. A l'horizon 2030, ce combat pour l'émergence d'une filière lait ouest-africaine durablement performante, parce productive et compétitive, a pour but de ***doubler la production laitière de la région.***
4. Pour ce faire, la CEDEAO fait l'option d'une approche participative et inclusive centrée sur l'appui aux initiatives à la base à l'aide d'un programme d'investissements dérivé de la stratégie de mise en œuvre l'Offensive pour la promotion des chaînes de valeur du lait local et axé sur la levée de toutes les principales contraintes ou défis avec lesquels les acteurs de la filière (producteurs, collecteurs, transformateurs, distributeurs, et autres) sont confrontés sur l'ensemble du territoire communautaire.
5. Par conséquent, tous les acteurs étatiques et non étatiques de la filière ont été invités à l'atelier. Outre la Commission de la CEDEAO, au travers du Département en charge de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau, la participation effective aux travaux de l'atelier a respectivement concerné les:
 - Institutions régionales :UEMOA, CILSS
 - Etats membres :Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gambie, Liberia, Niger, Nigeria, Sénégal et Togo ;
 - Organisations Professionnelles Régionales :ROPPA, RBM, APESS et AFAO/WAWA ;
 - Organisations Non Gouvernementales : OXFAM, CARE et SNV ;
 - Institutions de coopération technique et scientifique: CORAF, HUB-RURAL, Secretariat CSAO/OCDE, FAO et CIRAD ;
 - Partenaires techniques et financiers : UE, AFD, DDC.
6. Des mini-laiteries du pays hôte, dont notamment celles de Fada-Ngourma, de Bittou et de Ouagadougou ont aussi activement pris part aux travaux de l'atelier.

II. Objectifs de l'atelier

7. L'atelier avait pour objectif global de définir les orientations de la stratégie régionale et du programme d'appui prioritaire (programme d'investissements) de mise en œuvre de l'Offensive pour la promotion des chaînes de valeur du lait local. De manière spécifique, l'atelier s'est employé à :
 - a. Faire un état des lieux des filières lait dans chacun des quinze pays de la CEDEAO ;
 - b. Examiner et valider la note conceptuelle de l'Offensive pour la promotion du lait local ;
 - c. Examiner et valider les études de référence réalisées avec le concours financier de OXFAM, CARE et RBM et qui s'appuie sur le plan d'action de l'UEMOA ;
 - d. Définir les orientations (objectifs, axes d'interventions, principales activités, principes d'intervention) de la stratégie régionale et du programme prioritaire de mise en œuvre ;
 - e. Définir la feuille de route pour la suite du processus.

III. Résultats attendus

8. Les produits attendus de l'atelier sont ainsi :
 - a. Un état des lieux des filières laitières dans les quinze pays de la CEDEAO ;
 - b. La note conceptuelle de l'Offensive lait local examinée et validée ;
 - c. Des résultats d'études de référence examinées et validées ;
 - d. Des orientations définies pour l'élaboration de la stratégie régionale et du programme de mise en œuvre de l'Offensive lait ;
 - e. La feuille de route de finalisation du processus d'élaboration et de validation de ces deux instruments de mise en œuvre de l'Offensive Lait. élaborée

IV. Cérémonie d'ouverture

9. La cérémonie d'ouverture a été facilitée par le Directeur du Développement Rural de la Commission de la CEDEAO, Mr Alain SY TRAORE. Elle a enregistré cinq (5) allocutions respectivement prononcées par (i) Madame Khady Fall TALL, Présidente de l'AFAO/WAWA, représentant les réseaux régionaux d'Organisations de Producteurs (OPR), (ii) Monsieur Roger Patrick MILIMONO, Ministre de l'Elevage et des productions animales de la République de Guinée, (iii) Monsieur Hans-Christian BEAUMOND, Responsable de la coopération dans les domaines du développement rural et de l'environnement à la Délégation de l'UE au Burkina Faso, (iv) Monsieur Sékou SANGARE, Commissaire CEDEAO en charge de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau et , (v) Monsieur Sommanogo KOUTOU, Ministre des Ressources Animales et Halieutiques du Burkina Faso, président de la séance d'ouverture.
10. Dans son intervention , **Madame Khady Fall TALL** , a, d'abord, remercié toutes les autorités régionales et nationales ainsi que les représentants des différents pays présents avant de rappeler toute l'importance que les organisations de producteurs accordent à cette dynamique autour du lait local depuis l'ébauche d'une alliance initiée en 2016 à Abuja. Elle a, aussi, souligné toute l'importance de la filière laitière dans le renforcement de la résilience des ménages des pasteurs et des éleveurs qui en tirent une part substantielle de leurs revenus. Elle a, en outre, attiré l'attention sur l'augmentation des importations qui aggravent le déficit commercial de la région. A ce propos, elle insistera aussi sur la qualité des produits importés, en soulignant notamment que "**ce n'est pas tout ce qui est blanc qui est du lait**". Elle observera, par ailleurs, que l'offensive lait, ainsi lancée par la CEDEAO, vient bien à son heure pour porter l'ambition de l'Union Africaine d'accélérer l'industrialisation de la filière lait sur toute l'étendue du continent, en vue de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique.
11. Le Ministre Guinéen de l'Elevage et des Productions Animales, **Monsieur Roger Patrick MILIMONO**, a remercié son homologue burkinabè de l'avoir associé à l'évènement, lui permettant ainsi de tirer ainsi profit d'une mission au Burkina Faso et au Niger, pour manifester l'engagement total de la Guinée dans cette Offensive fort opportune que lance la CEDEAO pour le développement de la filière lait local. Aussi a-t-il exprimé l'attention toute particulière qu'il accordera aux conclusions et recommandations issus de l'atelier qui viendront certainement alimenter le processus de développement de la filière lait en Guinée.
12. Monsieur Hans-christian BEAUMOND, représentant de la DUE au Burkina Faso, a, dans son intervention, exprimé le soutien indéfectible de l'Union Européenne au développement de la filière laitière ouest-africaine, en rappelant, à titre d'illustration, la tenue d'une rencontre à Bruxelles, en avril 2019, qui s'est interrogée sur les modalités d'appui de l'UE. Il a précisé que la rencontre, , avait, en effet, pour thématique : "La chaîne de valeur du lait local en Afrique de l'Ouest, quel soutien pour

quelle filière, quelle contribution européenne pour contribuer au développement de la chaîne de valeur lait local en Afrique de l'Ouest ? ». Il précisera que le défi qui se pose à l'Afrique de l'Ouest est bien de soutenir le développement de la filière lait tout en continuant de satisfaire la demande urbaine de produits laitiers en forte croissance. Ce défi exige, selon lui, la collaboration des différents acteurs, pour l'intensification de la production, l'amélioration du système de commercialisation et la promotion d'un climat des affaires favorable. Les Etats, les multinationales et les producteurs locaux sont ainsi appelés à promouvoir un partenariat gagnant-gagnant au profit du développement socioéconomique de la région.

13. Dans son mot de bienvenue, **Monsieur Sékou SANGARE**, le Commissaire de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau de la CEDEAO, a d'abord tenu à transmettre les salutations fraternelles de Son Excellence, Dr Jean-Claude Kassi BROU, Président de la Commission de la CEDEAO, à Son Excellence, Monsieur Roch Marc Christian KABORE, Président du Faso, à son Gouvernement et à tout le peuple burkinabè pour leur appui toujours renouvelé. Il a également adressé ses salutations à toutes les délégations et tous les participants venus contribuer aux travaux de l'atelier. Soulignant l'importance du lait dans le développement socioéconomique de la région, il a particulièrement relevé son apport à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations, sa contribution à la richesse des ménages et à la création d'emplois. Il regrettera, cependant, que les performances de la filière ne permettent pas encore à la région d'inverser la tendance croissante des importations de lait qui creusent de plus en plus le déficit commercial de la région. Il affirmera, par conséquent, la volonté de la CEDEAO de prendre en charge cette situation préoccupante par le lancement d'une "Offensive pour la promotion des chaînes de valeur de lait local dans l'espace communautaire", dans le cadre d'un engagement global incluant, entre autres, une offensive riz, une réserve régionale de sécurité alimentaire, une stratégie de renforcement des capacités des parties prenantes à l'ECOWAP/PDDAA (politique agricole régionale), une stratégie régionale pour l'employabilité des jeunes dans le secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique. Ainsi a-t-il exhorté les participants à contribuer à la définition des orientations de la stratégie de mise en œuvre de l'Offensive Lait, ainsi lancée, pour en arriver à la définition de programmes concrets d'investissements, seuls gages du développement effectif de la filière lait en Afrique de l'Ouest.
14. Dans son discours d'ouverture de l'atelier, **Monsieur Sommanogo KOUTOU**, Ministre des Ressources Animales et Halieutiques du Burkina Faso, a noté la haute portée stratégique de l'évènement qui justifie bien la mobilisation spéciale constatée. Ainsi a-t-il fortement remercié les participants d'avoir répondu au rendez-vous de Ouagadougou, tout en leur transmettant le message de bienvenue et de bon séjour de Son Excellence, Monsieur Roch March Christian KABORE, Président du Faso, de SEM Christophe Joseph Marie DABIRE, Premier Ministre, de l'ensemble des membres du Gouvernement et de tout le peuple Burkinabè. Il a, en outre, magnifié la présence de son homologue Monsieur Roger Patrick MILIMONO qui a bien voulu, par sa présence, rehausser la cérémonie d'ouverture et s'engager à soutenir l'Offensive Lait en question. A propos de ladite offensive, il a tenu à exprimer ses remerciements, encouragements et vives félicitations à la Commission de la CEDEAO « placée sous la clairvoyante responsabilité de Monsieur le Président Jean-Claude Kassi BROU ». Il assure les organisateurs et participants de l'atelier que l'enjeu de l'offensive est bien compris, en soulignant la consommation croissante de lait, dans un contexte de forte croissance démographique, de changements de mode consommation alimentaire et d'exigences nutritionnelles. Ainsi a-t-il exprimé la certitude de la mobilisation de tous les gouvernements des pays frères autour de la stratégie de mise

en œuvre de l'offensive qui résultera des travaux de l'atelier. Monsieur le Ministre S. KOUTOU a aussi saisi l'opportunité de la rencontre pour partager la riche expérience du Burkina dans ses efforts de développement de la filière lait au profit des acteurs locaux et des populations du Faso. Ainsi assurera-t-il que son pays se positionne décidément comme un intrépide défenseur du concept "consommons notre lait local". Il a aussi salué la forte implication des organisations professionnelles et du secteur privé à côté du gouvernement. C'est ainsi avec l'espoir d'un plein succès de l'initiative de la CEDEAO qu'il a déclaré ouverts les travaux de l'atelier.

V. Déroulement et résultats des travaux

15. Facilités par le Directeur Exécutif du HUB RURAL, Dr Yamar MBODJ, les travaux de l'atelier se sont déroulés en 5 temps portant respectivement sur (i) la capitalisation des expériences des pays, OPR et ONG représentés, (ii) le partage des résultats de l'étude sur la filière lait en Afrique de l'Ouest, (iii) la présentation de la note conceptuelle de l'Offensive lait et du cadrage du processus de définition de la stratégie et du programme prioritaire pour sa mise en œuvre, (iv) la définition des orientations de la stratégie et du programme prioritaire de mise en œuvre de l'Offensive lait par amendement et compléments, en travaux de groupes, des propositions contenues dans la note conceptuelle et de cadrage, (v) la validation en plénières des résultats des travaux de groupes.

5.1 Adresse du Directeur Général de l'AFD pour le Grand Sahel

16. Le 25 Juillet, **Mr Philippe CHEDANNE**, Directeur Régional de l'AFD pour le Grand Sahel, a fait une adresse aux participants, à l'ouverture des travaux. Il a, au nom du Groupe des partenaires de l'ECOWAP, dont l'AFD assure la coordination, adressé tous ses remerciements à l'endroit de la CEDEAO et particulièrement du Commissaire Chargé de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau de la Commission, **Mr Sékou SANGARE** qui a bien voulu lui adresser l'invitation afin de participer à cet atelier. Il a continué son allocution en rappelant que l'AFD et plus globalement l'aide française, a toujours été très présente en appui au sous-secteur de l'élevage et particulièrement à la filière lait (exemple de l'appui à la laiterie du Berger, Tibiski et au Niger entre autres). Il a également indiqué toute l'importance de cet atelier pour l'AFD et pour l'ensemble des PTF notamment dans le groupe ECOWAP à cause de l'importance de cette filière dans la sous-région où le financement n'est pas véritablement le problème car les fonds sont annoncés, mais c'est ce qu'on va faire avec qui est le plus important et qui est à déterminer. Il a aussi rappelé que la Direction Régionale de l'AFD dont le siège est à Ouagadougou, qui est une structure nouvelle, a pour vocation d'appuyer les Agences Nationales qui sont dans les pays du G5 et au Sénégal. La Direction Régionale compte renouveler et rénover et renforcer son approche régionale avec les institutions notamment la CEDEAO et l'UEMOA, les institutions régionales spécialisées comme le CILSS ainsi qu'avec les Associations professionnelles et le secteur privé. Il affirme donc que l'AFD, ensemble avec les autres bailleurs restent attentifs aux résultats qui découleront de ces travaux pour la suite à donner notamment en termes de financement. Pour finir, il a insisté sur le fait que c'est surtout le « quoi et comment faire » qui est déterminant, où les différentes institutions et organisations régionales et nationales doivent jouer valablement leur rôle dans un environnement de déploiement d'industries laitières ces dernières années, afin de faire la différence entre les efforts qui ont déjà été fournis et ceux à venir sur cette filière.

5.2 Partage et capitalisation des expériences des acteurs.

17. Les **10 pays** représentés à l'atelier ont fait état des situations nationales de la filière lait dans ses différents maillons que sont la production, la collecte, la transformation et la distribution. La filière lait est à peu près au même niveau de développement dans tous les pays qui ont ainsi partagé leurs expériences, à savoir le *Bénin*, le *Burkina Faso*, la *Côte d'Ivoire*, la *Gambie*, le *Ghana*, le *Liberia*, le *Niger*, le *Nigeria*, le *Sénégal* et le *Togo*. Ce niveau de développement est surtout dû à (i) un potentiel productif non négligeable (cheptel consistant), (ii) un système de collecte peu ou pas du tout développé, (iii) une détermination certaine des pouvoirs publics à soutenir la filière par des actions en matières de santé et d'alimentation du cheptel, de fournitures de services zootechniques et vétérinaires, de financement et de fiscalité, (iv) la présence de mini-laiteries locales, de moyennes entités locales de transformation du lait et de grandes entreprises laitières étrangères, (v) un réseau de distribution plus ou moins ramifié avec le recours aux grandes surfaces de distribution, de boutiques et de commerce ambulants, (vi) l'avènement progressif de politiques et programmes spécifiques dédiés au développement de la filière, dans une option de plus en plus accentuée d'intensification de la production laitière et de soutien à la collecte et à la transformation du lait local. Dans tous ces pays, l'état de l'économie laitière est caractérisé par une hausse progressive des importations de lait en poudre.

18. Les expériences partagées par les **Organisations de producteurs et ONG** ont essentiellement porté sur la promotion de plateformes d'innovation en appui à tous les maillons (production, collecte, transformation et distribution) de la filière lait :

- *la présentation d'Oxfam*, a principalement portée sur les objectifs, les résultats, les conclusions et recommandations de la campagne "**Mon lait est local**". C'est une campagne pour la défense et la promotion du lait local en vue d'obtenir un changement des politiques commerciales et fiscales régionales, des habitudes alimentaires des citoyens et des pratiques des multinationales laitières basées en Afrique de l'Ouest. Les acteurs de la filière, leurs organisations représentatives et leurs alliés regroupés au sein de cette campagne ont diligenté une série d'études, de rencontres et d'ateliers afin de consolider leurs recommandations politiques dont on peut retenir les principales conclusions, notamment : (i) la filière laitière locale est historiquement concurrencée par les importations de produits laitiers européens, notamment les poudres de lait entier et écrémé, (ii) la compétitivité des poudres et mélanges européens est liée aux politiques agricoles et commerciales (subventions à l'exportation) européennes. Le cadre commercial actuel, et particulièrement le Tarif Extérieur Commun, handicape le développement de la filière du lait local, (iii) il est possible, en modifiant à la fois la politique commerciale régionale (par rapport au TEC actuel : +5% pour la poudre de lait entière et +30% pour le mélange poudre de lait écrémée-matière grasse végétale) et les politiques fiscales nationales (suppression de la TVA sur les produits laitiers fabriqués à partir de lait local) d'offrir un espace de croissance pour la filière laitière locale et ses acteurs, (iv) la révision du TEC à la hausse et la suppression de la TVA doivent néanmoins être accompagnées de mesures politiques complémentaires, (v) la collecte locale doit être encouragée en mettant en place une politique volontariste alliant mesures fiscales et financement de programmes d'appui à la collecte par les Etats et par la CEDEAO, (vi) l'accueil des firmes laitières et les avantages fiscaux consentis devront être conditionnés à des engagements des firmes en termes de collecte de lait local et de modèles agro-pastoraux à soutenir, (vii) le mélange de lait écrémé et de matière grasse végétale (MGV) est souvent étiqueté de manière peu transparente, alors que ceci ne peut être considéré comme un produit laitier et les consommateurs doivent en être informés, (viii) les achats institutionnels doivent être encouragés car ils peuvent jouer un rôle de

tremplins dans le développement d'entreprises axées sur le lait local, **(ix)** l'ensemble des acteurs s'accordent sur le fait que les femmes jouent un rôle central dans la filière laitière locale et qu'on doit le reconnaître et le renforcer. Aussi, un certain nombre de recommandations ont été formulées (cf présentation dans le lien à la fin du rapport) à l'endroit **(i) de la CEDEAO et des états de l'Afrique de l'Ouest, (ii) du secteur privé, (iii) des décideurs politiques européens.**

- Les six (6) Plateformes d'innovation promues par l'**APESS** dans divers pays cherchent à étendre la production laitière sur toute l'année en améliorant la disponibilité d'aliments en saison sèche (stockage de foin). Ces Plateformes accompagnent aussi les réseaux de collecte pour une plus grande mobilité et capacité d'accroissement des flux. Les unités de transformation sont, en outre, soutenues dans l'amélioration des procédés et de la qualité des produits.
- L'expérience de plateforme (Fresh Milk 3.0) partagée par **CARE** insiste particulièrement sur les possibilités d'usage de la téléphonie mobile dans la facilitation des échanges commerciaux de lait (collecte, transformation) et d'intrants (aliment de bétail, notamment) au profit des pasteurs et de leurs familles (épouses, enfants), des collecteurs ruraux, des transformateurs, des distributeurs (boutiquiers locaux) et de la clientèle villageoise.
- L'expérience partagée par l'**AFAO/WAWA** concerne particulièrement la formation des femmes formatrices majoritairement chargées de ce maillon de la filière en Afrique de l'Ouest. La formation technique en question couvre une diversité de produits, dont le yaourt et le fromage, et s'étend aussi à la conservation des produits. Elle aboutit à un appui matériel permettant aux femmes de promouvoir des unités de transformation faisant usage des acquis de la formation.
- L'expérience partagée par le **ROPPA** a porté sur l'appui aux mini-laiteries promues par les exploitations familiales. Il a essentiellement couvert la formation sur les techniques de production, la gestion des unités de collecte et de transformation, la commercialisation des produits ainsi que l'appui en matériels (équipements, emballages, etc.). La préoccupation principale de ce soutien est de sécuriser aussi bien les approvisionnements en lait local que les marchés (débouchés) des mini-laiteries, dans le cadre d'une valorisation des ressources humaines locales (jeunes et femmes, notamment).
- L'expérience de **SNV** est celle d'un renforcement des capacités commerciales des acteurs de la filière lait et de la promotion de chaînes de valeur laitières intelligentes face au climat (Smart Dairy Value Chains). De ce fait, les solutions axées sur le marché sont privilégiées. Le développement des infrastructures de base reste aussi une préoccupation centrale de l'expérience ainsi que la mise en place d'instruments financiers appropriés et l'offre d'emplois aux jeunes et aux femmes.

19. La présentation du CORAF quant à elle s'est appesantie sur : (i) les trois domaines d'intervention du CORAF dont la première (l'Agriculture, Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle) qui prend en compte la filière lait ; (ii) les types d'appuis apportés aux producteurs notamment les intrants, les animaux sur pieds, le matériel de conservation de lait adapté à la zone rurale et le matériel de transport du lait des lieux de traite aux mini-laiteries notamment les tricycles ; (iii) les centres régionaux de spécialisation qui sont au nombre de neuf dont celui relatif à l'élevage se trouve au Niger ; (iv) l'appui à la transformation et à la commercialisation des produits laitiers et (v) le développement des plateformes d'agrobusiness avec la création des plateformes notamment <http://neyat.org>, <http://agriprenneurtv.coraf.org/#openModa> et MITA pour la facilitation du commerce par voie électronique.

5.3 Partage des résultats de l'étude du CIRAD.

20. L'étude mentionne trois facteurs déterminants de l'évolution de la filière lait en Afrique de l'Ouest : la croissance démographique, le niveau de pauvreté ainsi que la saisonnalité et la variabilité de la pluviométrie. Elle souligne une évolution différenciée de la consommation selon les pays, les espaces ruraux et urbains, et la nature des débouchés (marchés de masse versus marchés de niches). L'étude révèle aussi une production laitière globalement déficitaire, entraînant une hausse progressive des importations. Elle pointe, par ailleurs, la diversité des espèces laitières allant de la vache à la chamelle, en passant par la chèvre et la brebis. L'étude met aussi en exergue quatre changements majeurs en cours : l'essor des bassins de collecte ruraux et des mini-laiteries, l'émergence de fermes laitières, la hausse des importations de lait engraissé (fat filled, blend) et le développement de laiteries industrielles. En ce qui concerne la position de la filière laitière ouest-africaine, l'étude illustre la très faible participation de la région aux échanges mondiaux de lait. Elle souligne aussi le faible niveau de consommation par habitant comparativement au reste du monde. Elle souligne, en somme, la prédominance de l'Afrique de l'Est et du Nord dans la production laitière africaine.

5.4 Travaux de groupes

21. Les participants ont été répartis en deux groupes de travail, avec le mandat d'une prise en compte des informations capitalisées (expériences des Etats et acteurs non étatiques, résultats de l'étude) pour :

- Analyser et amender au besoin les orientations (vision, finalité, objectifs, résultats/effets attendus, composantes) proposées dans la note conceptuelle de l'Offensive et de cadrage du processus de définition de la stratégie et programme prioritaire de mise en œuvre ;
- Proposer des actions pertinentes, opérationnelles ;
- Suggérer les parties prenantes à la mise en œuvre des actions proposées.

VI. Conclusions et recommandations

22. Les **conclusions** de l'atelier ont essentiellement porté sur la validation des résultats des travaux de groupes en matière d'orientations de la stratégie de mise en œuvre de l'Offensive lait local de la CEDEAO.

23. Les orientations retenues se présentent comme suit :

- 1) **Vision** : une Afrique de l'Ouest qui émerge parmi les bassins laitiers du continent africain et accroît progressivement sa contribution aux échanges régionaux de produits laitiers d'origine communautaire ;
- 2) **But** : Doubler la production laitière de la région à l'horizon 2030 ;
- 3) **Objectif général** : Contribuer à la promotion des produits stratégiques pour la sécurité et la souveraineté alimentaires en Afrique de l'Ouest ;
- 4) **Objectif spécifique** : Accompagner toutes les initiatives et stratégies de développement des chaînes de valeur du lait local dans l'espace CEDEAO ;
- 5) **Résultats/effets attendus** :
 - R1 : La production régionale du lait frais a doublé à l'horizon 2030 ;

- R2 : Au moins 25 % des volumes de lait traités par les différentes catégories d'industries laitières sont issus du cheptel local ;
 - R3 : La fiscalité et autres mesures de défense commerciale sur le lait et produits laitiers et les normes réglementaires (barrière non tarifaires) sont incitatives pour le développement des chaînes de valeur du lait local ;
- 6) **Axes stratégiques d'intervention et composantes :**

Axes stratégiques	Composantes
A1. Améliorer la productivité des races locales	A1.1. Sécurisation de l'alimentation et de l'abreuvement du bétail
	A1.2. Amélioration de la santé animale
	A1.3. Amélioration génétique des races locales
A2. Améliorer la collecte et la transformation du lait local	A2.1. Promotion des centres multi services de collecte et de conservation du lait
	A2.2. Promotion des unités de transformation du lait local
	A2.1. Mise en place d'infrastructures et d'équipements d'appui à la collecte (ouvrages de désenclavement, énergie, les centres multi services, équipement de communication)
	A2.2. Promotion d'un outil industriel adapté adossé à un système et moyen adéquats de transport et de distribution
A3 : Améliorer l'accès au marché des produits laitiers locaux	A.3.1. Améliorer la compétitivité des produits laitiers locaux
	A3.2. Améliorer la distribution et la consommation des produits laitiers locaux
A4 : Promouvoir un environnement favorable à la promotion des chaînes de valeur de lait local	A4.1. La mise en place et l'application de mesures incitatives au développement de la filière laitière local
	A4.2. la promotion de modèles économiques inclusifs le long des chaînes de valeur,
	A4.3. le renforcement des capacités et la professionnalisation des acteurs des chaînes de valeur

24. Les travaux de groupes ont aussi permis de déterminer les principales actions associées aux diverses composantes susvisées. Elles seront prises en compte dans la formulation du document de stratégie.

25. L'atelier a recommandé en ce qui concerne chaque action principale retenue, de préciser l'échelle (régionale, nationale, locale, etc.), les responsables et les parties prenantes pour sa mise en œuvre effective.

26. L'atelier a insisté sur la nécessité de mettre l'accent sur des programmes d'action en matière (i) d'appui aux fermes et mini-fermes laitières, (ii) d'incitation à la collecte du lait local par les laiteries industrielles, (iii) d'appui à la collecte rurale, et (iv) de prise de mesures globales d'appui à la filière.

27. Enfin l'atelier a validé la feuille de route ci-dessous pour la suite du processus de formulation de la stratégie régionale, et la définition du programme prioritaire d'appui à la mise en œuvre de l'Offensive lait local.

Produits attendus	Activités à réaliser	Périodes d'activités
Produit attendu 1. Un Atelier régional est organisé	<u>Préparation de l'atelier</u>	

Produits attendus	Activités à réaliser	Périodes d'activités
pour la (i) capitalisation des initiatives nationales et régionales, et de validation de l'étude de référence, (ii) la validation des orientations de la stratégie régionale et programme prioritaire d'appui à la mise en œuvre de l'offensive lait	<p><u>Tenue de l'atelier</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Valider les grandes orientations de la stratégie et du programme prioritaire d'appui à la mise en œuvre de l'offensive. • Adopter la feuille de route de la finalisation du processus • Elaborer le relevé de conclusions et de recommandations de l'atelier 	Juin -Juillet 2019 (PM)
Produit attendu 2. Une Stratégie régionale et programme prioritaire de développement de la filière lait local sont élaborés	<ul style="list-style-type: none"> • Conduire la formulation de la stratégie et du programme prioritaire • Partager et amender la première version de la stratégie et du programme prioritaire avec les membres du comité technique. 	Août-Septembre 2019
Produit attendu 3. Un atelier régional est organisé pour valider la stratégie	<p><u>Préparation de l'atelier</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparer les termes de références et l'agenda de l'atelier. • Dresser la liste complète des participants. • Préparer et envoyer les lettres d'invitation avec les documents de travail (TdR atelier, projets de documents de stratégie et programme prioritaire de mise en œuvre de l'offensive). <p><u>Tenue de l'atelier</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiser la modération des sessions en plénière et en groupes de travail. • Valider la stratégie régionale et le programme prioritaire de mise en œuvre. • Elaborer le relevé de conclusions et de recommandations de l'atelier 	Octobre 2019

VII. Cérémonie de clôture

28. La cérémonie de clôture, placée sous la facilitation du Directeur de l'Agriculture et Développement Rural de la Commission de la CEDEAO, Mr Alain SY TRAORE, a été marquée par cinq allocutions :

- Monsieur **Boureima DODO**, Secrétaire Permanent du RBM a, au nom des OPR, adressé ses remerciements à tous les participants et participantes pour leur contribution à l'atteinte des objectifs de l'atelier. Rappelant toute l'importance économique, sociale et stratégique de la promotion du lait local, il a exhorté toutes les parties prenantes de la stratégie de mise en œuvre de l'offensive à rester mobilisées pour la réalisation efficace de la feuille de route adoptée. Au vu des résultats, il a exprimé l'espoir d'une concrétisation de la dynamique en termes d'actions de terrain permettant le développement effectif de la filière lait en Afrique de l'Ouest.
- La deuxième allocution a été celle de **Mr Philippe CHEDANNE**, Directeur Régional de l'AFD pour le Grand Sahel, au nom du Groupe des partenaires financiers de l'ECOWAP. Il a exprimé toute sa satisfaction d'être impliqué dans ce processus d'une importance capitale pour la CEDEAO et a félicité les participants pour les résultats auxquels les réflexions ont abouti, car ils tracent des perspectives très intéressantes pour cette offensive lait et sont en étroite ligne avec la stratégie régionale que l'AFD au Sahel est en train d'élaborer, avec pour objectif le développement des potentiels du Sahel dont la filière lait fait résolument partie, en plus de la question de l'autonomisation des femmes et des filles ainsi que la prévention des conflits violents au Sahel dans une approche territoriale. Il a poursuivi son allocution en affirmant que l'AFD qu'il représente est disposée à poursuivre le dialogue avec tous les acteurs de la filière lait et en étroite coordination avec les autres bailleurs intéressés, notamment l'Union européenne, selon une approche Alliance Sahel qui

semble particulièrement adaptée dans ce domaine. Il a dans ce sens rappelé qu'il est indispensable et fondamental de réviser les approches en termes de modalités de financement et de montage des programmes afin de prendre en compte les évolutions majeures constatées ces dernières années, au rang desquelles l'implantation et le développement d'un tissu industriel significatif au niveau de la transformation et la commercialisation du lait en périphérie des agglomérations urbaines. Il a continué en rappelant qu'il est donc important d'aborder, en plus de la productivité du cheptel, les questions sur l'aval de la production, où l'intervention des Etats et des institutions régionales comme la CEDEAO demeure nécessaire et fondamentale pour la mise en place d'un environnement économique et financier favorable au développement du lait local. Ceci nécessite d'adopter résolument une approche business-oriented dans un marché en pleine expansion, tiré par la demande et non par l'offre. Il a déclaré que l'AFD est prête à accompagner les acteurs dans cette démarche visant à favoriser la création d'une coalition d'acteurs responsables privés, publics et associatifs en accompagnant l'existant quel que soit sa taille et son organisation. Il y a donc là, a-t-il poursuivi, une impérieuse nécessité de travailler dans les zones fragiles ou en conflit où cette filière est porteuse de stabilité, d'emploi et de revenus pour une population vulnérable.

- La troisième allocution a été celle de **Mr Hans-christian BEAUMOND**, Représentant de la Délégation de l'Union Européenne, qui s'est réjoui de cette rencontre qui rentre dans la dynamique autour du lait local, dynamique qui se renforce depuis 2015 grâce à la forte implication des organisations régionales, des producteurs et des Institutions de Recherche dont le financement permettra non seulement le développement des chaînes de valeurs lait local mais aussi l'ensemble de l'élevage et le pastoralisme en Afrique de l'Ouest. Il a aussi rappelé toute l'importance du travail à l'échelle régionale car cela permet de profiter d'échanges d'expériences, de savoirs et compétences des autres pays de la région et de participer à l'intégration régionale. Il a rappelé, comme son homologue de l'AFD, que pour promouvoir la productivité, il y a lieu de prendre en compte tous les autres aspects notamment la santé animale, l'amélioration génétique et l'alimentation du bétail qui sont des aspects critiques en Afrique de l'Ouest. Il a aussi rappelé que l'Union Africaine a formulé une stratégie intégrée de développement de l'élevage traitant les questions de marchés, de développement économique, de sécurité alimentaire et nutritionnelle (où l'aspect développement des chaînes de valeur lait est certainement un des axes). Pour conclure, il a affirmé que l'Union européenne compte renouveler son engagement financier avec l'ensemble des bailleurs, pour la poursuite du processus de l'Offensive Lait.
- La quatrième allocution a été celle du Commissaire chargé de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau de la Commission de la CEDEAO, **Mr Sékou SANGARE** qui a réitéré au nom du Président de la Commission CEDEAO, tous ses remerciements non seulement à l'endroit des autorités burkinabè pour l'accueil chaleureux et tout l'intérêt que le gouvernement burkinabè accorde à la filière laitière, qui ont permis la tenue de cette rencontre mais aussi aux PTF particulièrement à l'Union européenne et à l'AFD pour tout leur accompagnement pour la promotion du développement rural et en particulier du sous-secteur de l'élevage dans notre région. Il a continué en souhaitant vivement que les conclusions de cette rencontre puissent contribuer rapidement à la finalisation d'une stratégie qui sera illustrée sur le terrain par des programmes d'investissements qui s'adresseront partout où ceci est possible pour la promotion de la filière lait local car le lait est un exemple très concret qui illustrera la démarche pour développer toutes les filières économiques pour la création d'emplois pour les jeunes et les femmes ; ce qui contribuera ainsi à la paix dans notre région. Il a continué en exprimant son souhait à ce que les conclusions de cette réunion soient disponibles dans un bref délai et que nous puissions disposer des moyens permettant d'entamer une nouvelle marche afin de pouvoir implanter dans nos zones rurales, urbaines et péri urbaines, des unités de transformation de lait (UTL) et appuyer celles existantes pour qu'elles soient plus performantes afin de pouvoir répondre à une demande de lait de plus en plus forte. Il a ensuite suggéré à ce que la promotion du lait puisse permettre de développer des cantines scolaires et de travailler sur l'amélioration de la qualité nutritionnelle de notre alimentation

notamment celle des enfants, des femmes enceintes. Pour finir, il a invité les OPR à mettre dans leur agenda, le travail de structuration à la base de leurs organisations professionnelles d'ici là, avant de souhaiter un bon retour aux participants dans leurs familles respectives.

- La dernière intervention a été celle de la représentante du Ministère des Ressources Animales et Halieutiques du Burkina Faso, **Dr Mariétou SISSAO**, qui a d'abord expliqué l'absence du Ministre à cette cérémonie de clôture par sa participation à la cérémonie de commémoration du quarantième anniversaire de la création de l'Ecole de Santé Animale du Burkina, avant de réitérer, au nom du Ministre, toute sa gratitude pour le choix du Burkina Faso pour abriter cette rencontre. Elle a continué en rappelant toute l'importance qu'accorde le gouvernement burkinabè à la filière lait car le lait contribue à l'économie de toute la famille en général et celle des femmes en particulier. Aussi a-t-elle rassuré que le Burkina Faso est prêt à s'inspirer de la stratégie qui découlera de ces réflexions qui sera bénéfique pour tous les acteurs ainsi que pour les autres pays membres de la CEDEAO. . Sur cet espoir, elle a , au nom du Ministre des Ressources Animales et Halieutiques déclaré clos, les travaux de ***l'atelier régional de lancement du processus de définition de la stratégie d'appui à la mise en œuvre de l'offensive régionale pour la promotion des chaînes de valeur du lait local dans l'espace CEDEAO.***

VIII. Motion de remerciement

Nous, les participants à ***l'atelier régional de lancement du processus de définition de la stratégie d'appui à la mise en œuvre de l'offensive régionale pour la promotion des chaînes de valeur du lait local dans l'espace CEDEAO***, tenu du 24 au 26 Juillet 2019 à Ouagadougou (Burkina Faso), exprimons notre profonde gratitude et nos sincères remerciements à Son Excellence Monsieur Rock Mark Christian KABORE, Président du Faso, ainsi qu'au Gouvernement et au peuple Burkinabè, pour l'accueil chaleureux et fraternel, dont nous avons été l'objet durant notre séjour à Ouagadougou, ainsi que les facilités mises à notre disposition pour assurer notre sécurité et donner pleins succès à nos travaux.

Nous exprimons notre reconnaissance à l'Union européenne pour l'appui technique et financier ayant permis la tenue des travaux.

Fait à Ouagadougou le 26 Juillet 2019

L'Atelier

Lien de téléchargement de l'ensemble des communications

<https://www.dropbox.com/sh/5xvfvfgixxxdul8/AADVvCYzbhqHk2W7MWIT3zmqa?dl=0>

Annexe : liste des participants

N°	NOM PRENOM	FONCTION/STRUCTURE	E-mail & TEL.
1.	Jalloh Abdulai	Représentant DE du CORAF	secoraf@coraf.org
2.	Corniaux Christian	Zootechnicien CIRAD	corniaux@cirad.fr
3.	Falltall Khadi	Presidente AFAO	afaowawa@alafaow.org
4.	Maman Sani	Directeur F. Niger	sanifr@yahoo.fr
5.	Yeboah	Deputy Director Animal	yeboahfrankliny05@yahoo.com
6.	Yamar Mbodj	Directeur Exécutif du Hub	yamarm@hubrural.org
7.	Abdoulaye Seye	Expert Financement - HUB	abdoulayes@hubrural.org
8.	Soule Bio Goura	Assistant Technique Elevage et Pastoralisme – DADR	soule_goura@yahoo.fr
9.	Alain Sy Traore	Directeur/ Agriculture et Développement	atraore@ecowas.int
10.	M. João Gomes		jgigomes@yahoo.fr
11.	Isatou Savage	Ministry Agriculture of the	isatou_savage@hotmail.com
12.	Oke Adeossi Basile	Chef Service Appui au Développement des	adeossi2basile@hotmail.com
13.	Gnandji a. D.	Directeur des Productions	adjodana@yahoo.fr
14.	Halima Tiousso		yarandobi@gmail.com
15.	Morlu Korsor	Director of Animal	korsor1975@gmail.com
16.	Dodo Boureima	Secrétaire Permanent RBM	goroubanda@yahoo.fr
17.	Seme Kpassi	Chercheur à l'ITRA	semejoseh@gmail.com
18.	Seini Mahamadou	Zootechnicien et Expert Suivi Evaluation HUB	seini.mahamadou@hubrural.org
19.	Salifou Ousseini	Directeur Exécutif de l'ARAA	osalifou@araa.org
20.	Wora Salami	Animal Health and Production Unit FAO	ibrahim.worasalami@fao.org
21.	Sekou Sangare	Commissaire /Agriculture Environnement et Ressources en Eau/CEDEAO	sarankouss@gmail.com
22.	Onyegbule Christiana Goodluck	Assistant Director (Dairy Value Chain), Dept. Of Animal Husbandry Services , FMARD	christyonyegbule@gmail.com
23.	Tamboura	RTBL / Télé	ouaroutamboura265@gmail.com
24.	Jean Zongo	RTB / Télé	
25.	Traore Maimouna	RTB / Télé	trasherifa@yahoo.fr
26.	Coulibali Adama	RTB / Télé	
27.	Kiendrebeogo	RTB / Radio	kiendre@gmail.com
28.	Sebgo Helene	RTB / Radio	helensebovjo1983@gmail.com
29.	Sawado Rowuald	RTB / Radio	
30.	Ilboudou	RTB / Radio Rurale	zembende@yahoo.fr
31.	Ouedraogo Rachid	Laiterie de Fada	rachidoueder@yahoo.fr
32.	Zougrana Abdoul	Technician	eldouskou@gmail.com
33.	Birba Ludovic	Technicien	birbaludovic@yahoo.fr
34.	Moussa Tambari Ismael	Point Focal / Campagne Lait Niger	ropenniger@yahoo.fr
35.	Mme WOUROU HABSATOU	Productrice Lait de Chamelle / Membre PI Lait	habsoulaitchamelle@yahoo.fr

36.	Assawadana haaua	Collectif des Femmes RBM	assawadanahaaua@yahoo.fr
37.	Rouamba pascal	Coopération Suisse	pascal.rouamba@eda.adwin.ch
38.	Yaya Touré	OXFAM au Mali	ytoure@oxfam.org.uk
39.	Amadou Mactar Konaté	AT / PAGR - SANAD / CILSS	a.konate@agrer.com 51787253
40.	Mme GARIKO	Uprolait - Trésorière	Koroutoumou.gariko@gmail.com
41.	Nadji toide arnaud	Gold mor – info	nadjitoidearnad@gmail.com
42.	Kone fatima	SE / ROPPA	fatim.kone@roppa-afrique.org
43.	Sage aubague	CT Care DK	serge.aubague@care.org
44.	Meric de belle fon	AFD	mericdebellefon@afd.fr
45.	Domagni kouadjo	UEMOA	ktdomagni@uemoa.int
46.	Diallo adama	Coalition Burkina	bradiallo@hotmail.com
47.	Diaby / diallo	RBM	diabpm91@yahoo.fr
48.	Agondanou imelda	ROPPA	Imelda.agondanou@gmail.com
49.	Sibiri Jean ZOUNDI	Directeur Adjoint Secrétariat CSAO/OCDEcOCDE	SIBIRIJEAN.ZOUNDI@OECD.ORG
50.	Casteran marc	Délégation UE au Burkina	marc.casteran@eeas.europa.eu
51.	Mahamadou badiel	SNV	mbadiel@snv.org
52.	Azara Nfon Dibie Sanago	OXFAM	azara.sanogo@oxfam.org
53.	Dr ALIOU	SS / APESS	ibrahimaaliou.apess@gmail.com
54.	Sissao marietou	Chef de service lait DGDA /	sissaomarietou@gmail.com
55.	Adama diallo	Chargée de l'Administration et des Finances HUB RURAL	diallo87adama@gmail.com
56.	Sehoue georgine	Chargée de Communication	georgine.sehoue@hubrural.org
57.	Mouhamadou	Logisticien HUB RURAL	mouhamadousene15@gmail.com
58.	Sorgho nobila jean	Interprète	njcsorgho@gmail.com
59.	Kionseibo desire	Interprète	konserbodig@yahoo.fr
60.	Zeba alimata . R	Volontaire OXFAM	lilizeba95@gmail.com
61.	S. Linda carmelle	Stagiaire en Com OXFAM	lindadabire@hotmail.com
62.	Seydou kabore		Seydou.kabore@cilss.int
63.	Adama ouedraogo	Volontaire / OXFAM	Adamsouedraogo7@gmail.com
64.	Irma ouedraogo		Irma.diallo@cilss.int
67.	Ibrahim diallo		yvesdiallo@gmail.com
69.	Chedanne philippe	Directeur Régional Sahel	chedannep@afd.fr
70.	Maty ba diao	Coordonnatrice Régionale du	maty.ba-diao@cilss.int
71.	Moussa assoumane	Coordonnateur Projet	moussa.assoumane@cilss.int
72.	Yelbi a. Severin	Volontaire OXFAM	yelbiseverin@yahoo.fr
73.	Marc's christian	Délégation Union	